

COMMENT REDYNAMISER LE MOUVEMENT JUNIOR EN SUISSE ?

ANALYSE DU DÉVELOPPEMENT DU MOUVEMENT JUNIOR
DANS LES CLUBS DE TCHOUKBALL EN SUISSE

-

ÉTAT DES LIEUX, PROJETS ET PROPOSITIONS



Avril 2019

Daniel Buschbeck, Tchoukball Club Genève

1. INTRODUCTION

Lorsque l'on observe le nombre d'équipes juniors M10, M12 et M15 qui participent aux tournois des clubs ces dernières années, on constate bien malheureusement rapidement que plusieurs tournois peinent à réunir suffisamment d'équipes et que certains d'entre eux ont même cessés d'exister.

Mais c'est en prenant le temps d'analyser plus en détail les statistiques de l'effectif des juniors des clubs de Swiss tchoukball ces dernières années que l'on voit mieux l'ampleur du problème. On constate clairement qu'il ne se développe plus comme avant et ceci depuis presque 10 ans. La dynamique de développement du mouvement junior en Suisse est donc préoccupante et mérite qu'on y prête sérieusement attention.

Le problème est d'autant plus inquiétant que ce sont bien évidemment les juniors qui représentent l'avenir de notre sport et si l'on n'agit pas de manière efficace aujourd'hui, c'est demain que nous allons devoir faire face à de plus sérieux problèmes.

Vous trouverez dans les prochaines pages :

- les conclusions que nous pouvons tirer des statistiques des membres juniors des clubs de Swiss Tchoukball,
- les conclusions faites suite au lancement du « Concept tchoukball Sport des enfants »,
- un catalogue d'actions possibles pour redynamiser le mouvement junior,
- de manière concrète un projet avec 10 mesures qui pourront être approuvées lors de l'AD de juin 2019 pour aider à redynamiser le mouvement junior en Suisse.

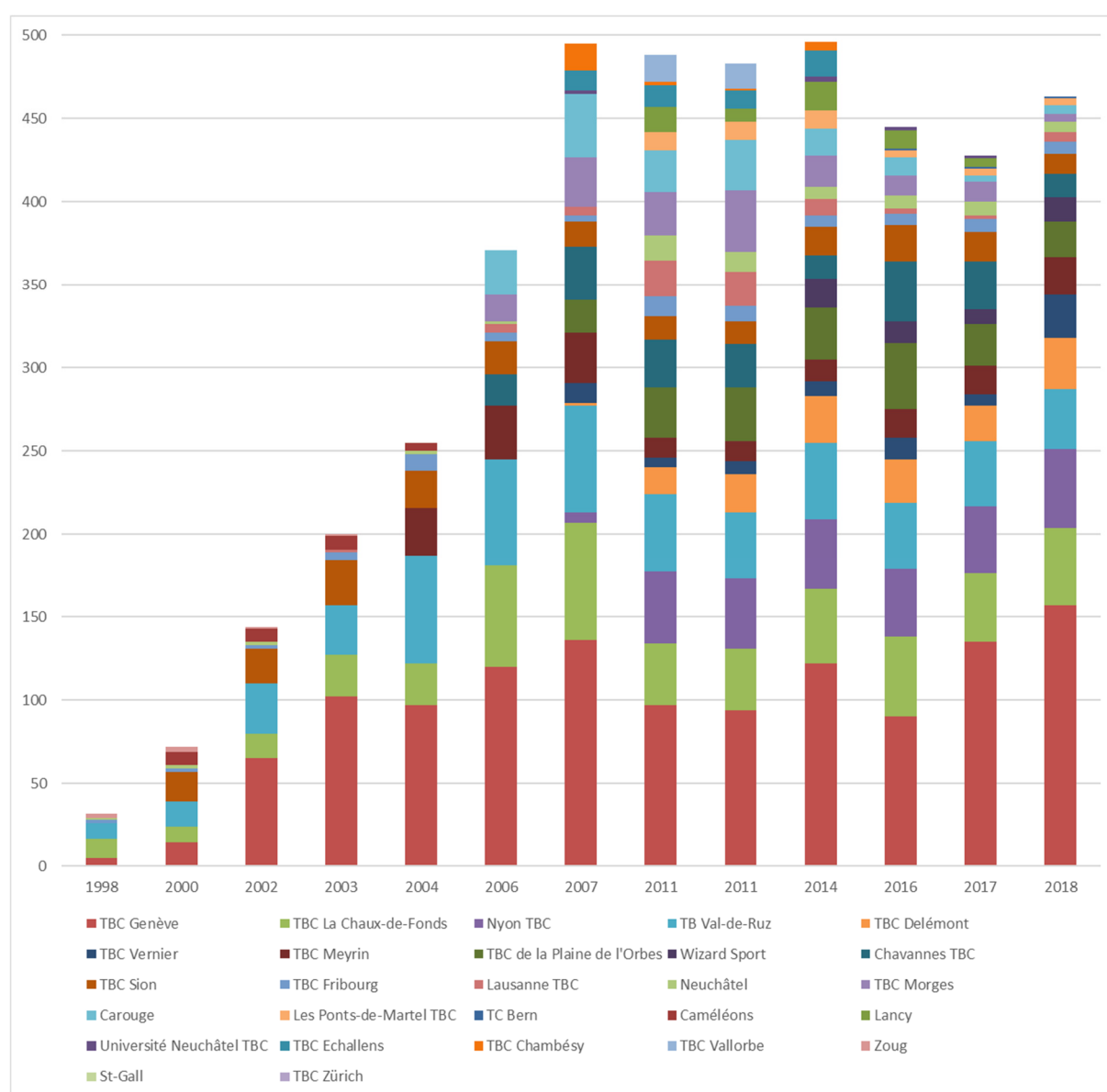


2. CONCLUSIONS SUR L'ANALYSE DES EFFECTIFS DES JUNIORS EN SUISSE CES 20 DERNIÈRES ANNÉES

Vous trouverez ci-dessous quelques graphiques qui permettent de mieux comprendre l'évolution du nombre de juniors dans les clubs de tchoukball en Suisse. Ils permettent de tirer les conclusions suivantes :

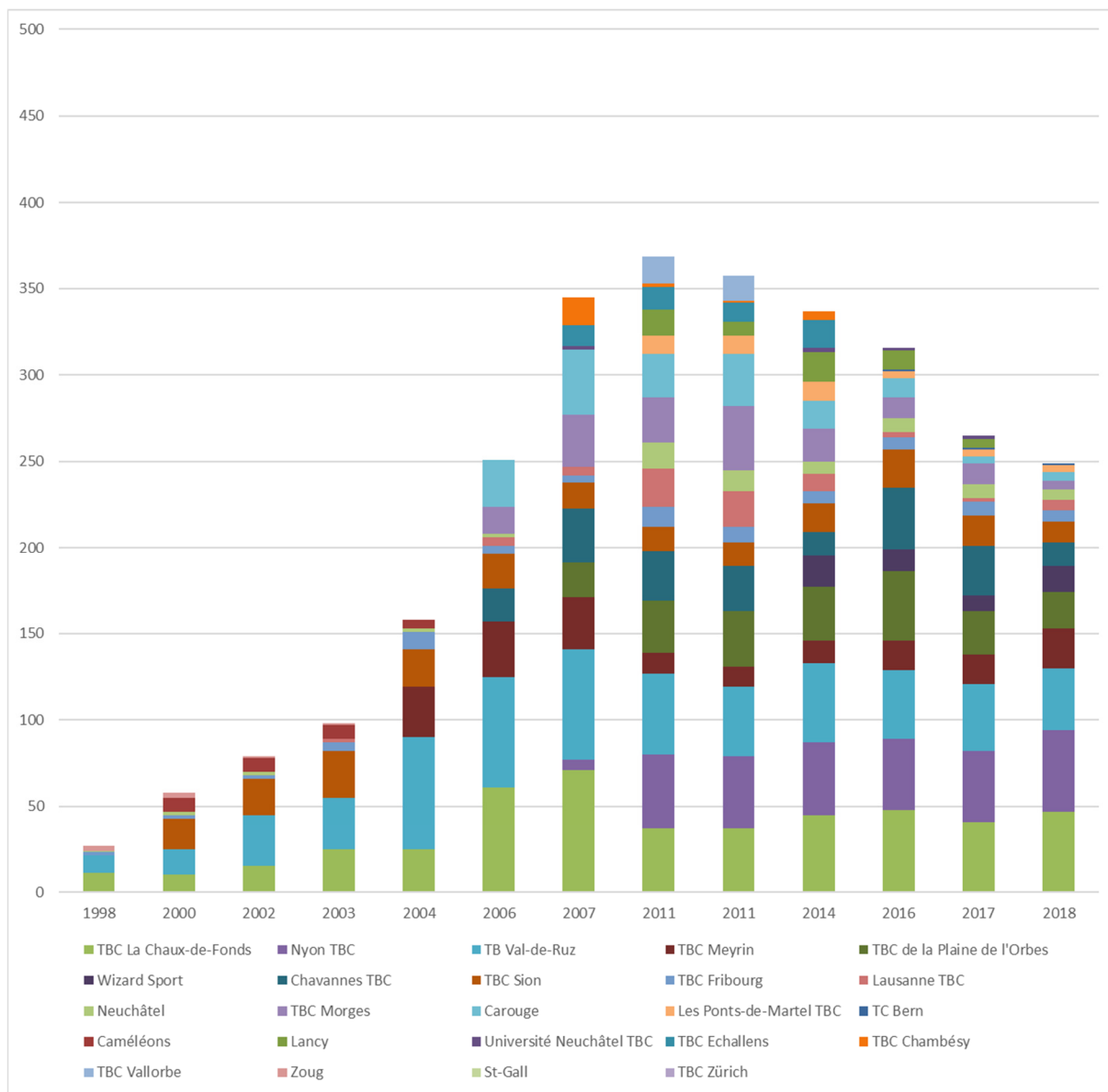
1. Après un très fort développement entre 1998 et 2007 le nombre de juniors qui pratiquent le tchoukball en Suisse stagne et même régresse ces 10 dernières années.

Evolution des membres juniors selon les statistiques de Swiss Tchoukball



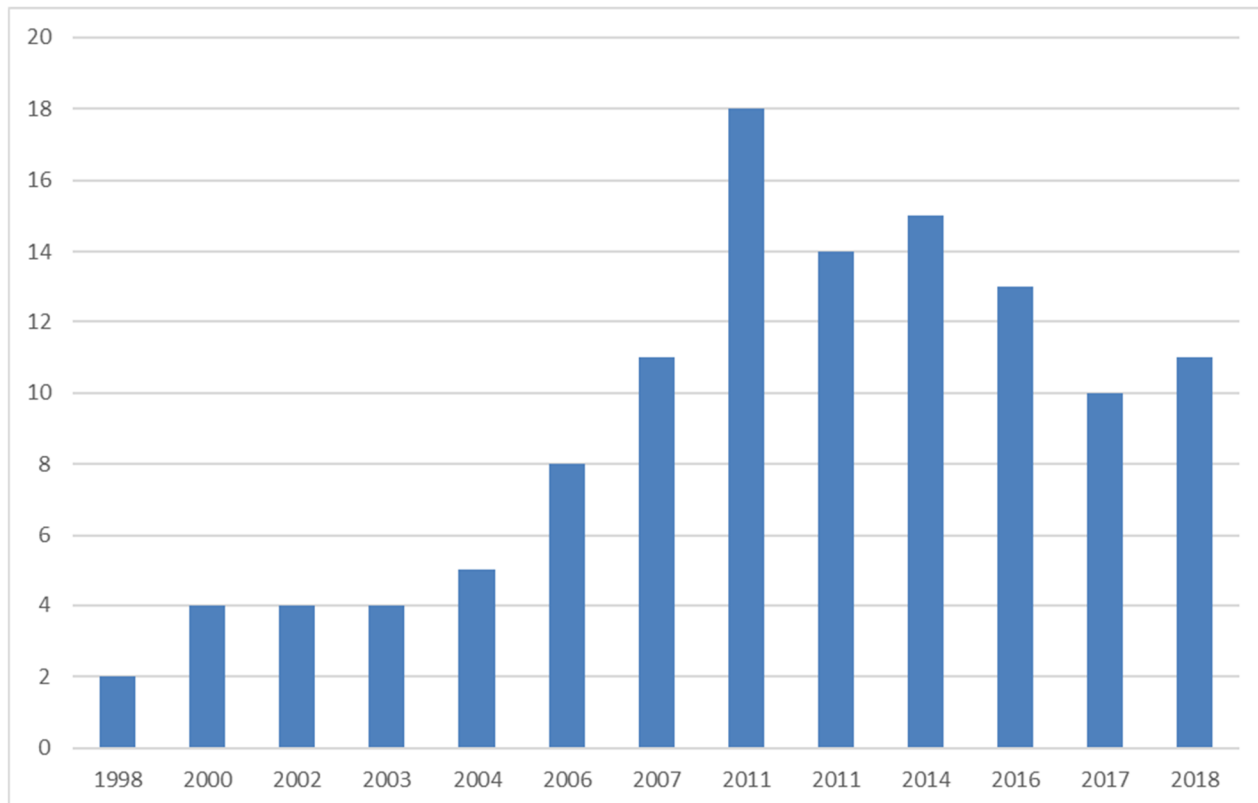
2. Si on retire de ce 1^{er} graphique les clubs de à forte croissance comme Genève, Vernier et Delémont, l'analyse est encore plus instructive. L'on observe en effet que sans ces clubs l'évolution du nombre de juniors en Suisse chute de manière vraiment inquiétante année après année depuis 2011.

Evolution des membres juniors – sans Genève, Vernier & Delémont



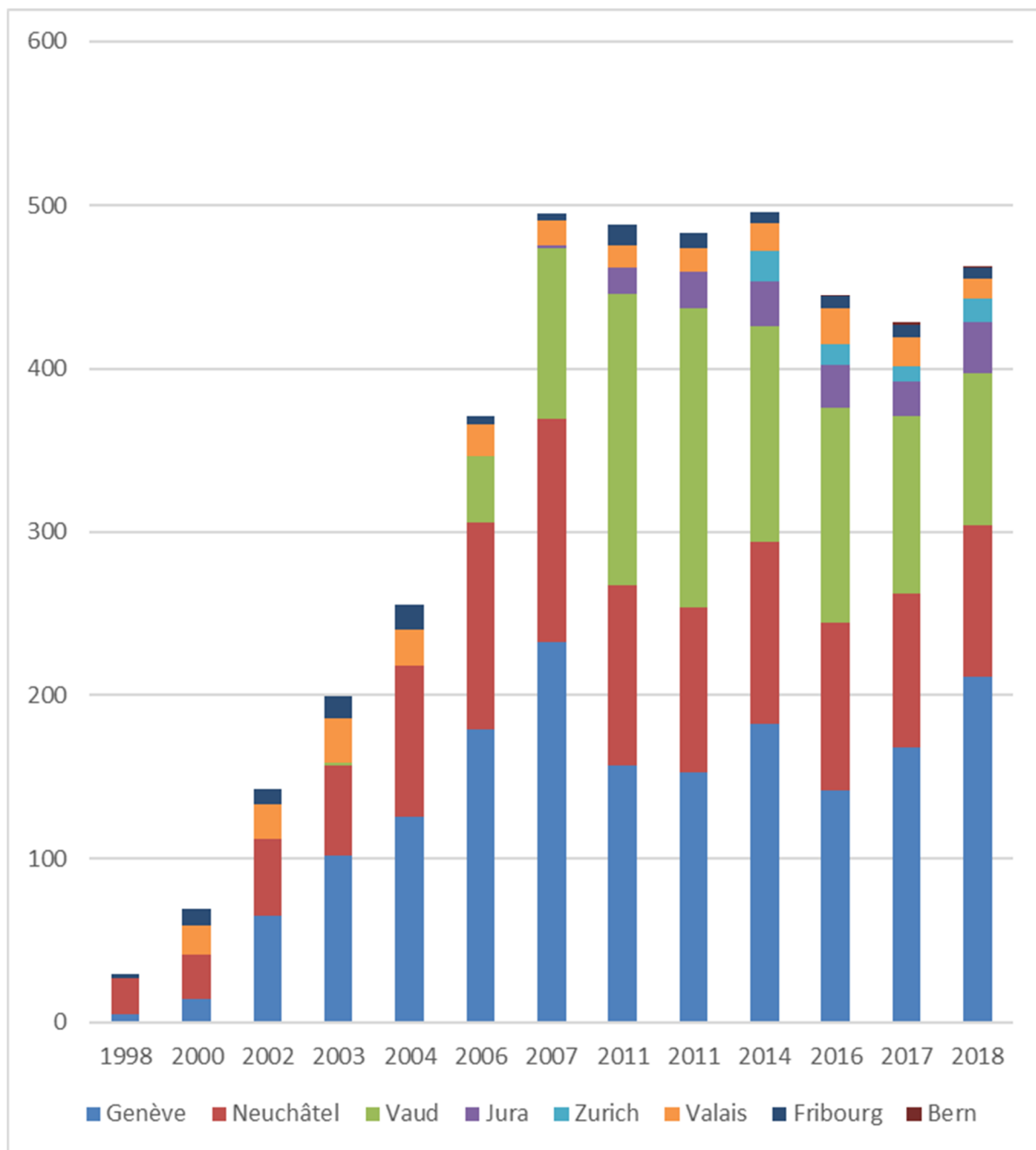
3. L'évolution du nombre de clubs avec au moins 10 juniors a également connu une chute ces dernières années puisque nous sommes passés de 18 clubs en 2011 à 11 clubs en 2018.

Evolution des membres juniors – nombre de clubs avec juniors



4. Lorsqu'on analyse l'évolution du nombre de juniors par canton l'on constate des différences dans cette évolution. L'effectif des juniors de certains cantons ayant chuté alors que quelques-uns connaissent plus de succès. Si l'on fait l'analyse par club l'on constate des différences encore bien plus marquées.

Evolution des membres juniors – par canton



3. CONCLUSIONS FAITES SUITE AU LANCEMENT DU DOCUMENT « CONCEPT TCHOUKBALL SPORT DES ENFANTS »

- Suite au développement vraiment réjouissant du tchoukball pour les juniors au début des années 2000, nous nous sommes rendu compte qu'il était indispensable d'arriver à adapter correctement aux enfants la manière dont nous pratiquons le tchoukball avec les adultes. Bien entendu, plus les enfants sont jeunes, plus des adaptations s'avéraient nécessaire.
- Le document actuel "Concept tchoukball sport des enfants" contient à ce sujet de nombreuses idées intéressantes qu'il faudrait absolument arriver à mieux diffuser auprès des entraîneurs junior notamment M10 et M12. Le problème central de ce document est qu'il contient quelques grosses imperfections qui font qu'à l'heure actuelle il ne peut pas être implanté et utilisé correctement.
- Lors de la réalisation du document "Concept sport des enfants", les clubs avec des mouvements juniors ont été écoutés mais pas entendus dans leur diversité, ce qui a amené à prendre des décisions inadaptées à la pratique. Sauf erreur de ma part, et contrairement à ce qui est écrit dans le planning officiel d'implantation du « Concept tchoukball sport des enfants », les clubs n'ont pas eu l'occasion de formellement adhérer ou pas à ce concept lors de l'Assemblée des délégués du 29 juin 2017. Dans le PV de cette assemblée il est simplement indiqué « *Pierre-Alain mentionne aussi que nous avons des concepts tchoukball Sports des enfants à disposition pour les clubs* ».
- Le concept "Sport des enfants" n'est pas assez adapté aux juniors qui sont jeunes mais qui ont déjà une expérience de nombreuses années dans la pratique régulière du tchoukball. Ce problème est tout particulièrement marqué dans les pages du document qui décrivent l'organisation des compétitions.
- Le document est rempli de considérations théoriques intéressantes mais manque d'exercices et de moyens pratiques, directement et facilement utilisable par les jeunes moniteurs/monitrices.
- Une des grande force du tchoukball est d'avoir des règles de jeu de base "simple", facile à comprendre et à retenir. Les règles du jeu tel qu'elles sont décrites actuellement dans le concept « Sport des enfants » sont développées avec une intention louable. Néanmoins la description qui est faite de ces règles est bien trop complexe et ne sont pas appliquées aujourd'hui dans la grande majorité des tournois juniors en Suisse. Il est important de trouver une manière plus simple de les présenter.
- Il est urgent de favoriser à nouveau les rencontres et les compétitions entre les enfants et les jeunes de tous les clubs avec juniors en Suisse. Pour ce faire, il faut notamment retrouver une manière vraiment simple de définir des catégories d'âges qui correspondent aux réalités vécues pas les enfants dans les entraînements de club.



4. QUELQUES ACTIONS POSSIBLES POUR REDYNAMISER LE MOUVEMENT JUNIOR

Même s'il n'y a bien entendu pas de solutions miracle pour avoir plus de juniors dans les clubs, de nombreuses actions peuvent être entreprises pour favoriser ce développement. Ci-dessous se trouve 10 directions possibles qui peuvent être prises pour aider à créer un cadre qui puisse aider les clubs dans leur travail avec les enfants et les jeunes.

1. Créer les bonnes conditions cadre pour favoriser autant que possible les matchs et les compétitions juniors.
2. Mettre en place les activités nécessaires pour que le tchoukball puisse offrir un cadre épanouissant à toutes les catégories de motivation des juniors : récréatif, loisir, compétition, élite.
3. Chercher à favoriser davantage l'introduction du tchoukball dans les écoles et s'investir pour promouvoir l'organisation de tournois scolaires.
4. Veillez à développer des formations plus adaptées aux besoins des entraîneurs de juniors d'aujourd'hui et mieux communiquer autour de ces formations.
5. Être attentif à ce que les budgets disponibles des secteurs « JS » et « Formation » de Swiss Tchoukball soient alloués vers des projets qui permettent plus efficacement une augmentation du nombre de nos juniors.
6. Apporter au projet « Concept du sport des enfants » les ajustements adéquats pour qu'il soutienne mieux le développement du mouvement junior en Suisse.
7. Être autant que possible attentifs à ce que les dates des entraînements des équipes suisses ne tombent pas sur les dates des tournois juniors. Cela pour éviter que les tournois juniors ne manquent d'encadrants et pour permettre aux joueurs/joueuses des équipes nationales également actifs comme entraîneur de mieux pouvoir suivre leurs juniors lors des compétitions.
8. Etudier des solutions pour que Swiss Tchoukball puisse mieux s'investir de manière individualisée auprès des clubs qui le souhaitent et trouver avec eux des solutions pour les aider à mieux développer leur mouvement junior.
9. Prendre toutes les mesures qui permette de créer de nouvelles vocations de moniteurs/monitrices et soigner autant que possible et chaque fois que c'est possible la motivation des monitrices/moniteurs engagés
10. Continuer de travailler sur l'image du tchoukball dans les médias notamment par la promotion des équipes nationales, de la ligue A du championnat suisse et de la Coupe des Nations.

5. PROJET DE PROPOSITION POUR L'AD DE SWISS TCHOUKBALL DU 28 JUIN 2019 :

La situation est complexe et il y a de nombreux facteurs rentrant en ligne de compte pour essayer de parvenir à redynamiser le développement du mouvement junior en Suisse. Une des manières d'y parvenir est de créer un cadre le plus favorable possible pour aider les clubs dans ce travail. Dans ce sens nous proposons à l'AD de Swiss Tchoukball l'adoption de ce paquet de 10 mesures pour aider à redynamiser le développement du mouvement junior en Suisse. La Conférence des Présidents et les discussions qui pourraient en suivre enrichiront probablement le débat et nous permettront de mieux encore adapter ces propositions.

1. Nous invitons le/la responsable de la formation et le comité de Swiss Tchoukball à renforcer leur collaboration avec les clubs les plus investis dans le mouvement junior

- Il faut identifier ce qui fonctionne auprès des clubs qui ont le plus de succès avec leurs juniors et chercher à diffuser au niveau suisse ces recettes qui marchent.
- Il faut étroitement travailler avec les responsables de club et les entraîneurs qui ont beaucoup d'expérience pratique avec les juniors d'aujourd'hui.

2. Pour des questions notamment de communications, de clarté et d'adaptation aux réalités du terrain, Swiss Tchoukball adapte le « Concept tchoukball Sport des enfants » notamment de la manière suivante :

- De manière générale les informations liées à la couleur bleu sont celles liées à la catégorie M8, la couleur rouge sont celles liées à la catégorie M10, la couleur noir sont celles liées à la catégorie M12.
- Notamment pour faciliter la communication, dans les nouveaux documents l'appellation M8, M10 et M12 est préférée à celle liée aux couleurs.



3. Swiss Tchoukball propose aux clubs qui organisent des tournois juniors d'adapter de la manière décrite ci-dessous les règles et le fonctionnement de ceux-ci et communique dans ce sens

Adaptation des règles pour les tournois juniors M10, M12 et M15

Nous sommes là pour le plaisir des enfants !!!

Nous souhaitons tous bien sûr que les enfants aient un maximum de plaisir à participer aux tournois de tchoukball. Dans ce sens, il est important que l'on adapte au mieux certaines des règles de jeu à leurs capacités. Vous trouverez ci-dessous les adaptations que Swiss Tchoukball invite les clubs à appliquer lors de leur tournoi.

1. Arbitrage :

- Pour les tournois junior M10 et M12 :
 - L'organisation se charge de trouver les arbitres/animateurs pour tous les matchs.
 - Il est néanmoins possible que les équipes qui ne sont pas en train de jouer doivent aider pour le comptage des points.
 - De manière générale les règles seront appliquées avec une certaine tolérance pour favoriser la fluidité du jeu et le plaisir des participants/participantes.
- Pour les tournois M15 : l'arbitrage peut être pris en charge par les équipes participantes.
- Les personnes de l'organisation qui s'occupent officiellement de l'arbitrage porteront une tenue d'arbitre uniforme.

2. Respect et fair-play

- Il nous faut aider les juniors à prendre de bonnes habitudes de respect et de fair-play tout au long de l'année comme lors des tournois. Dans ce sens nous les encourageons à :
 - Regarder l'arbitre lorsqu'il y a une faute ou un doute. C'est lui qui va prendre la décision sur ce qui va se passer.
 - Saluer et serrer la main des joueurs/joueuses de l'autre équipe à la fin de chaque match.
 - Vouloir gagner et savoir perdre : Je reste digne dans la victoire comme dans la défaite.
 - Eviter de critiquer ses coéquipiers/coéquipères mais les aider et les encourager à faire mieux.

3. Composition des équipes – âges des joueurs/joueuses

- De manière générale les joueurs/joueuses devraient jouer dans la catégorie qui correspond à leur année de naissance. Pour la saison 2019-2020 cela correspond à M10 : nés en 2010 ou plus tard ; M12 : nés en 2008 ou 2009; M15 : nés en 2005, 2006 ou 2007.
- Il est néanmoins autorisé de faire jouer certains joueurs/joueuses dans un tournoi de catégorie supérieure.
- Il est également autorisé de faire jouer un joueur/joueuse dans un tournoi de catégorie inférieure si manifestement il/elle n'a pas encore le niveau pour aller dans la catégorie supérieure. Pour éviter les abus il est néanmoins important de le signaler par écrit à la table technique du tournoi le matin au plus tard avant le début du premier match en notant clairement : le nom et prénom du joueur/joueuse, sa date de naissance, le nom de son équipe officielle.

4. Règle du « point perdu » (ou point donné)

- Elle n'est introduite qu'à partir de la catégorie M15
- Dans les catégories inférieures, le ballon revient simplement à l'autre équipe qui le réengage là où se trouvait le joueur/joueuse au moment où il/elle a tiré le ballon.

5. Règles spécifiques pour les tournois M10

- Les fautes de « marcher » et de « pénétration » ne sont sifflées que si elles apportent un avantage à l'équipe ou si elles sont trop importantes.
- 4 joueurs/joueuses par équipe sur le terrain
- Ballons de tchouk de taille 0
- Zone interdite de 2.5m (à la place de 3m pour les terrains officiels). Lors de l'attaque la « faute d'empiètement dans la zone » est appliquée avec une grande tolérance.
- Taille du terrain : largeur ~13m x longueur ~13 m

6. Règles spécifiques pour les tournois M12

- Les fautes de « marcher » et de « pénétration » ne sont sifflées que si elles sont trop importantes.
- 5 joueurs/joueuses par équipe sur le terrain
- Zone interdite de 3m. Lors de l'attaque la « faute d'empiètement dans la zone » est appliquée avec une grande tolérance.
- Ballons de tchouk de taille 1 (ou de taille 0 si c'est utile)
- Taille du terrain : largeur ~13m x longueur ~16 m

7. Règles spécifiques pour le tournoi M15

- 6 joueurs/joueuses par équipe sur le terrain
- Ballons de tchouk de taille 2
- Taille du terrain : largeur ~15m x longueur ~20 m

4. Réactualisation du cursus de formation de base et de perfectionnement des monitrices/moniteurs juniors

Ces dernières années le cursus de formation des monitrices/moniteurs de juniors n'a que peu évolué alors que dans les clubs qui s'occupent de juniors l'on peut constater une évolution parfois très importante du profil des juniors et des moniteurs/monitrices. Il faut urgemment que la formation se reconnecte avec les besoins du tchoukball d'aujourd'hui. Nous invitons Swiss Tchoukball à réactualiser le cursus de formation de moniteur/monitrice avec l'aide de personnes qui possèdent une large expérience pratique dans les entraînements de tchoukball avec les catégories de juniors M10, M12, M15 et M18 d'aujourd'hui. Il faut notamment revoir les objectifs, les contenus, la communication et la promotion de ces formations, le calendrier des formations proposées, le fonctionnement de l'évaluation des candidats/candidates. Lors de ces réflexions il faut être tout spécialement attentif à la mise en place de formations :

- Vraiment motivante pour les jeunes moniteurs/monitrices et qui leur donne envie de continuer à se former.
- Qui permette de mieux comprendre que les solutions adaptés aux M10, M12, M15 et M18 ne sont pas du tout les mêmes dans chaque catégorie de junior et proposer des exercices « pratiques » spécifiquement adaptés à ces catégories.
- Très facilement applicable (1:1) par les jeunes entraîneurs auprès de leur juniors.
- Mieux adaptée aux besoins spécifiques des différentes catégories d'entraînements ou type de juniors (M10, M12, M15, M18) que les moniteurs/entraîneurs rencontrent.
- Focalisée sur « les bonnes pratiques », les solutions qui fonctionnent, avec beaucoup d'exercices pratiques que les moniteurs peuvent aisément et directement appliquer avec leurs juniors.



5. Soutien aux associations régionales/cantoniales qui organisent des formations de perfectionnement pour les moniteurs juniors

- En attendant que Swiss Tchoukball ait pu réactualiser son cursus de formation, Swiss Tchoukball cherche à soutenir dans la mesure de ses possibilités les associations régionales/cantoniales de tchoukball qui parviendraient à organiser des formations de perfectionnement pour les moniteurs/monitrices juniors.

6. Travail de réallocation des ressources financières mise à disposition par l'OFSPPO pour mieux les diriger vers une redynamisation du mouvement junior

Dans le cadre du contrat entre l'OFSPPO et Swiss Tchoukball, la fédération touche une subvention correspondant environ à la moitié de son budget annuel. Cette subvention implique la réalisation d'un catalogue de prestations qui doivent être fournies par Swiss Tchoukball. L'objectif commun de Swiss Tchoukball et de l'OFSPPO est de « proposer au plus grand nombre possible d'enfants et de jeunes des activités sportives régulières et adaptées à leur âge ». Dans les limites fixées par ce cadre il serait donc bénéfique que les clubs qui s'occupent de juniors et qui le souhaitent puissent plus concrètement être impliqués dans les décisions liées à ce partenariat et à l'allocation des ressources dont la fédération bénéficie.

- Il faut donc créer un groupe de travail chargé de retravailler le cahier des charges du mandat donné par Swiss Tchoukball à la/au responsable « formation » de Swiss Tchoukball et de proposer éventuellement des modifications dans l'allocation des ressources versées par JS.
- Renoncer à mettre dans le budget 2019/2020 de Swiss Tchoukball les 1000.- pour la traduction en anglais de la version actuelle du « concept tchoukball sport des enfants » ainsi que les 850.- pour la réalisation du concept réduit de la version actuelle du SdE pour pouvoir utiliser ces fonds dans des mesures directement utiles à la redynamisation du mouvement junior.

7. S'engager pour favoriser la pratique du tchoukball à l'école et augmenter l'implication pour l'organisation de tournois scolaires

- Le tchoukball est un sport fondamentalement bien adapté au sport à l'école. C'est une force que nous devons mieux exploiter en développant, comme plusieurs autres fédérations sportives nationales, un programme d'encouragement de la pratique du tchoukball en cours d'éducation physique.
- Dans ce même cadre, il est important que la fédération et les associations cantonales s'investissent plus dans la promotion de l'organisation de tournois scolaires. A ce sujet il est intéressant et motivant de rappeler le cas du tournoi scolaire à Genève qui a commencé à s'organiser avec ~10 équipes participantes à son lancement et qui a regroupé lors de sa dernière édition en décembre 2018, 80 équipes. Cela en fait un des plus grands tournois scolaires du canton tous sports confondus.

8. Définir des dates d'entraînements des équipes suisses, en dehors des dates des tournois et compétitions juniors

- Comparativement aux autres sports d'équipes, les enfants et les jeunes des clubs de tchoukball profitent généralement de bien moins de tournois, matchs ou compétitions. Si l'on prend en compte que ces rencontres sont souvent une source de motivation importante pour les juniors (comme par ailleurs parfois aussi pour les adultes) il est important de créer un cadre qui favorise autant que possible la participation des juniors des clubs à des tournois.
- Pour éviter que les entraînements de nos équipes nationales ne soient des obstacles à la participation des moniteurs/monitrices aux tournois juniors comme encadrant ou responsable de leur équipe junior, il est important de continuer à être attentif de ne pas placer des dates d'entraînements des équipes nationales lors des tournois et des compétitions juniors.

9. Promouvoir l'organisation de compétitions juniors au niveau régional et stimuler une meilleure participation des juniors aux compétitions

- Sur la formule de ce qui s'organise avec succès à Genève depuis le début de la saison avec le championnat junior, la fédération suisse doit chercher à voir comment stimuler l'organisation de compétitions régionales juniors qui cumulent les avantages suivants :
 - Mise en place et organisation très simple et très peu coûteuse
 - Plus fréquente au cours de l'année pour permettre aux juniors de jouer plus de matchs tout au long de l'année
 - Sur une durée de 1h à 2h pour éviter de devoir bloquer tout un samedi ou tout un dimanche
 - Qui minimise le temps de déplacement des parents et des juniors et maximise le temps de jeu.
- Lors de la Conférence des Présidents du 30 avril 2017, la proposition suivante avait été faite : « *La Chaux-de-Fonds suggère de mettre en place un système de ranking des tournois pour les M15. Cela pourrait permettre de redonner un peu plus d'intérêt pour les tournois. Il faudrait prendre quelques clubs qui seraient prêts à accepter une formule mise en place par Swiss Tchoukball pour que chaque tournoi se fasse sur le même modèle (durée, nombre de matchs, etc.).* » Nous invitons Swiss Tchoukball à mettre en place ce système dès la saison 2019-2020.

10. Une fédération suisse qui s'engage plus fortement auprès des clubs qui veulent aider leur mouvement juniors à mieux se développer

Nous avons la chance d'avoir plusieurs clubs de tchoukball en Suisse qui ont des mouvements juniors qui fonctionnent et se développent vraiment bien. Il serait opportun que l'on analyse mieux les raisons de ce succès pour que les clubs qui le souhaitent puissent mieux profiter de ces recettes qui fonctionnent.

- Pour mieux partager ces informations parmi les clubs de la fédération, il faut que la fédération se charge de faire réaliser un document de conseils pratiques à l'attention des clubs qui veulent développer leur mouvement junior. Il aborderait notamment les thèmes suivants : la participation régulières des juniors à des rencontres, des tournois ou des compétitions, le travail à faire lors des transitions des juniors entre les catégories, la gestion de la formation et la stimulation de la motivation des moniteurs/monitrices, la répartition du travail et le soutien que l'on peut apporter aux entraîneurs des juniors, l'importance de faire vivre des « temps forts » aux juniors et de les encourager à participer à des stages et des camps, la gestion de la communication et de l'implication des parents, le travail à faire avec les jeunes pour les encourager à devenir aide entraîneurs, l'importance d'arriver à proposer des activités bien adaptées à la motivation différente de chaque junior, le développement d'une communication efficace avec les institutions publiques, etc ...
- La fédération doit étudier les alternatives possibles pour que les clubs qui en ont besoin et qui le souhaitent puissent bénéficier d'un suivi plus individualisé pour les aider à développer un mouvement junior en tenant mieux compte des limites et opportunités propre à leur situation.



